

投资计划统计与管理

南京发展改革计划投资处 刘琦

内容提要

- ◆一、计划统计管理
- ◆二、投资管理
- ◆三、验工计划管理
- ◆四、合同管理
- ◆五、概算清理

一、计划统计管理——概念

计划

- 概念：为了实现某个目标和完成某项工作而事先做的安排、打算。
- 特征：5W3H
- 作用：导向、控制、桥梁
- 分类：按时间、按作用、按专业
- 计划指标内涵
- 制订编制原则
- 工作流程

一、计划统计管理——概念

统计

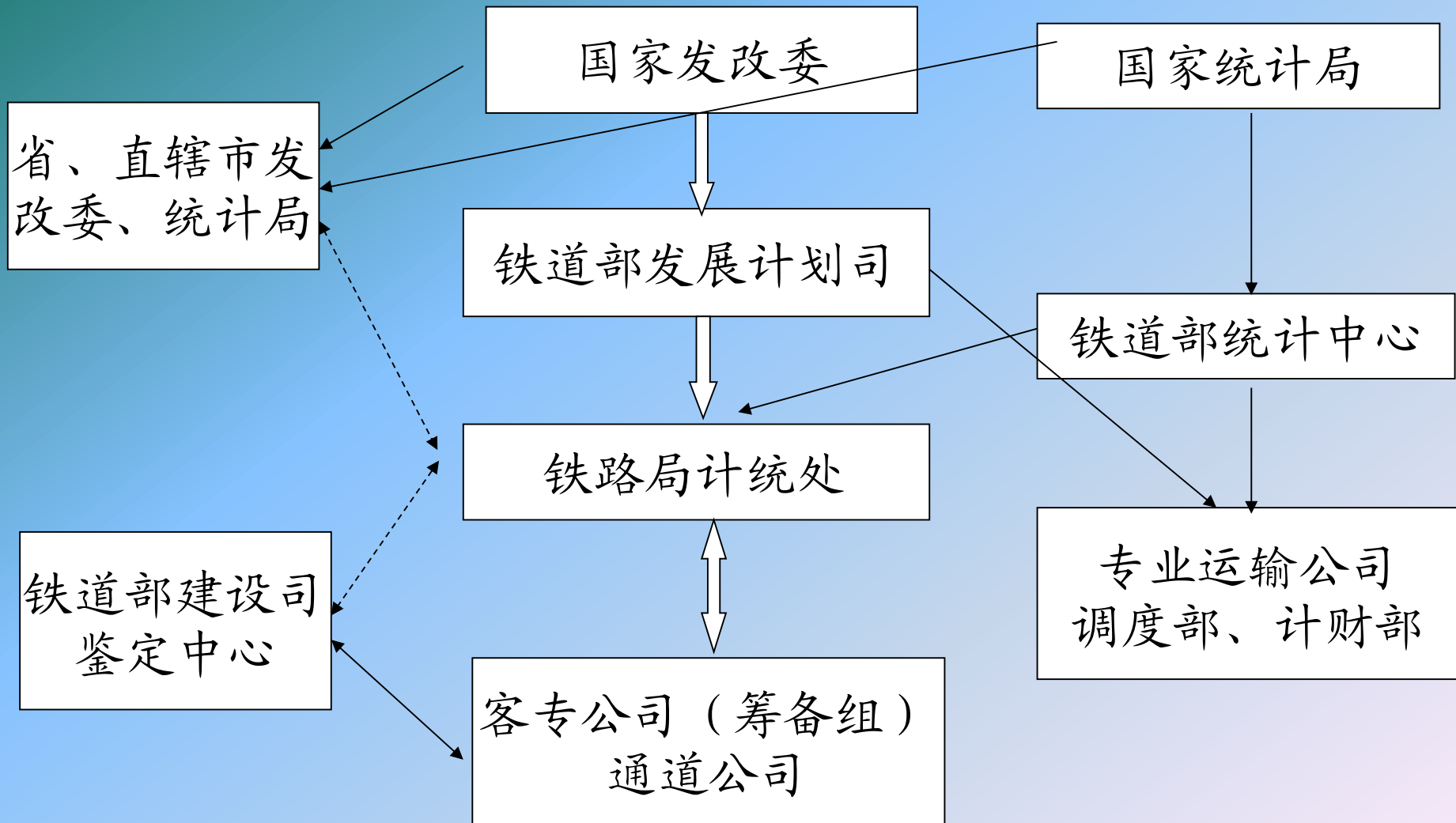
- 概念：
 - 指搜集、整理和分析客观事物总体数量方面资料的工作过程
- 特征
- 分类

一、计划统计管理——概念

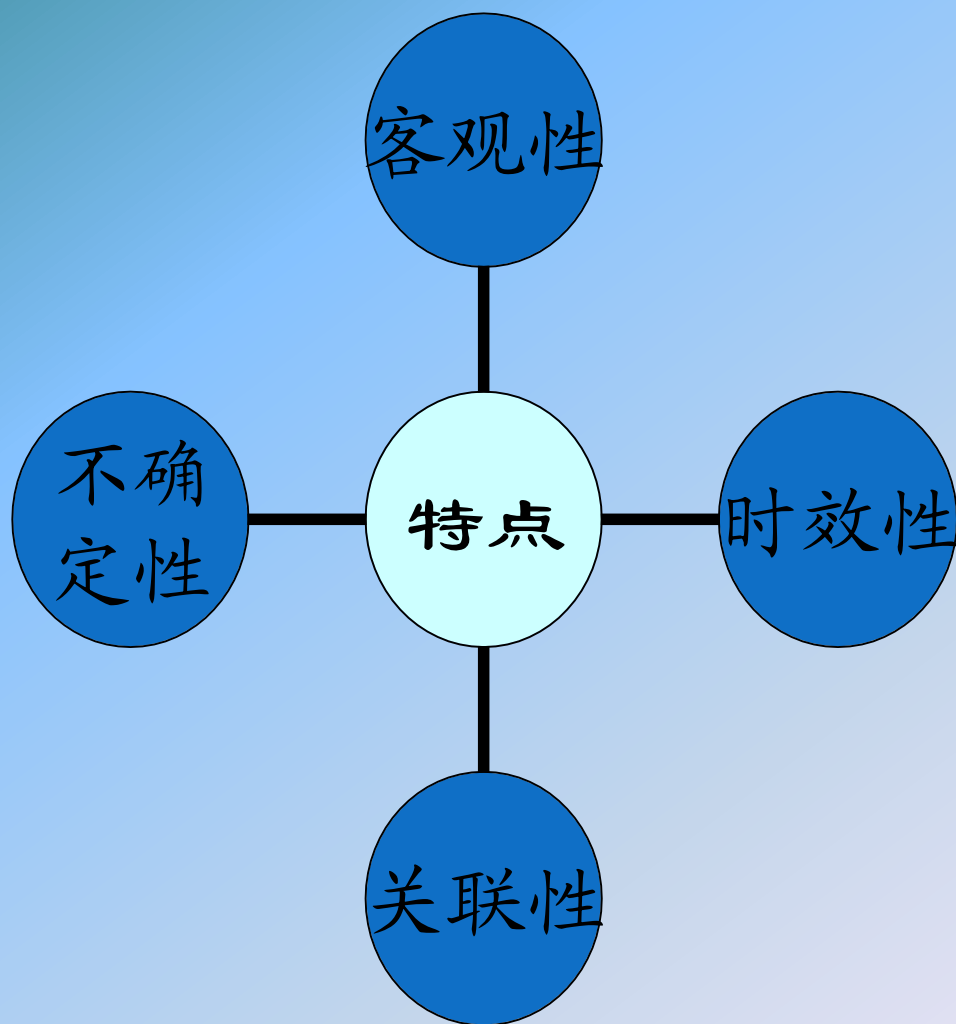
统计

- 目标：收集整理、加工发布、分析预测、反映监督
- 指标 { 项目分类
项目名称、代码
建设项目 }

一、计划统计管理——管理架构



五、概算清理——特点



五、概算清理——原因分析

- ◆征拆。设计量差、单价差、地面附着物数量差等
- ◆工期。由于业主工期要求增加工程或措施支出。
- ◆施工方案变化。如商品梁、现浇梁改预制梁。
- ◆同既有线交叉、引入枢纽和既有设备的结合及施工过渡方案
- ◆政策性调整。工费、主材，地方料调整。
- ◆环水保措施。设计标准和工程措施同国家法规标准及地方要求差距。
- ◆不可抗力。自然灾害
- ◆设计深度。隧道、地质、溶岩，设计调查质量

谢谢!